

la Lettre  
des actionnaires du Groupe BIC

## ÉDITO

“*Madame, Monsieur,  
cher Actionnaire...*”

Après une bonne année 2012, les résultats du premier trimestre 2013 publiés en avril dernier ont été plus contrastés.

Nos activités Grand Public ont continué de progresser et notamment en Europe et en Amérique du Nord.

Sur les marchés en croissance, la bonne performance de la zone Afrique/Moyen-Orient et de l'Asie a plus que compensé le ralentissement de la croissance en Amérique latine.

Les résultats de BIC® APP ont de nouveau été décevants mais nous demeurons confiants dans notre capacité à redresser l'activité.

Lors de l'Assemblée Générale du Groupe qui s'est tenue le 15 mai dernier dans nos locaux à Clichy, Elisabeth Bastoni a été nommée administrateur, succédant à Gilles Pelisson qui, membre du Conseil depuis 2001 ne pouvait plus être considéré comme Administrateur indépendant selon le code AFEP-MEDEF. Elisabeth Bastoni est américaine. Elle a vécu et travaillé plus de 18 ans en France, notamment au sein de la Lyonnaise des Eaux et de Thales. Son expérience en matière de gestion des ressources humaines et sa double culture viendront compléter celles des 3 autres administrateurs indépendants.

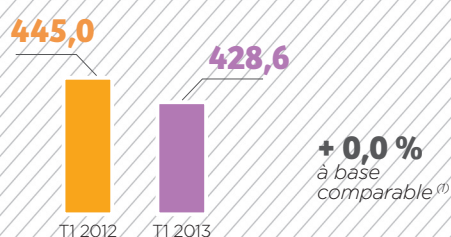
Cette 22<sup>e</sup> lettre aux actionnaires me donne l'occasion de rendre un hommage sincère à Gilles qui nous a accompagnés et conseillés pendant 12 ans et qui nous a notamment fait bénéficier de ses compétences en matière commerciale et de management.”

**Mario Guevara**  
Directeur Général

## Les performances du 1<sup>er</sup> trimestre 2013

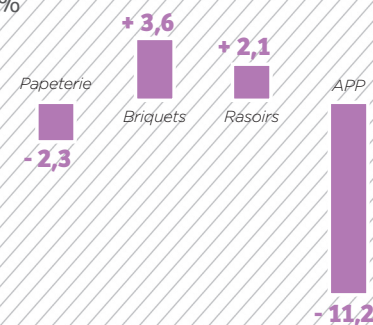
### CHIFFRE D'AFFAIRES EN PUBLIÉ

en millions d'euros



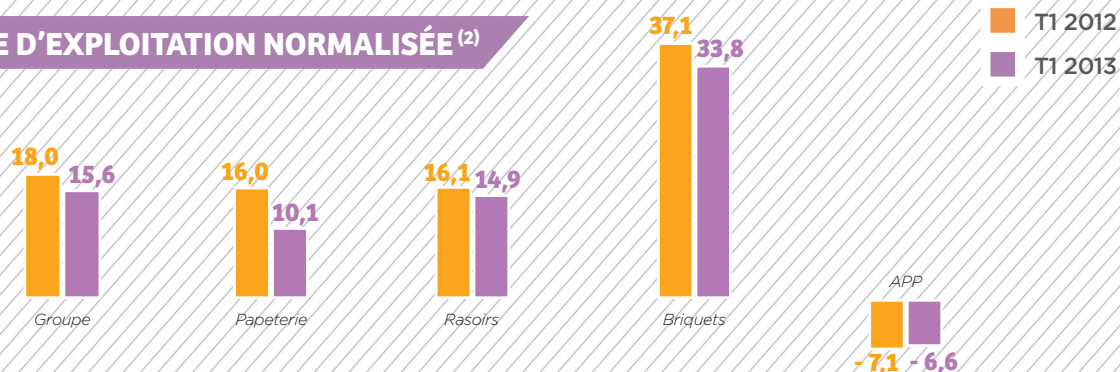
### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

par activité à base comparable<sup>(1)</sup>  
en %



### MARGE D'EXPLOITATION NORMALISÉE<sup>(2)</sup>

en %



(1) À base comparable signifie à taux de change constants et à périmètre constant. Les montants à périmètre constant excluent les impacts des acquisitions et/ou des cessions intervenues sur l'exercice en cours et/ou sur l'exercice précédent et ce jusqu'à leur date anniversaire.

(2) Normalise signifie hors coûts de restructuration, dépenses du plan d'intégration de BIC APP, et gain sur la cession de l'activité de recharges téléphoniques en France et plus-values immobilières au premier trimestre 2012.

## Actualités

### / ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 15 MAI 2013

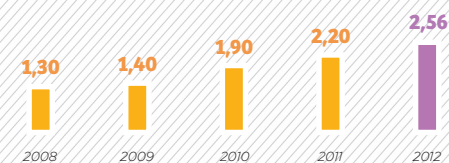
L'Assemblée Générale Mixte des Actionnaires statuant sur les comptes de 2012 et présidée par Bruno Bich a approuvé le versement d'un dividende ordinaire de 2,56 euros par action, en hausse de 16,4 % par rapport au dividende ordinaire de l'exercice précédent, ainsi que l'ensemble des résolutions proposées, parmi lesquelles notamment :

- les comptes de l'exercice 2012 ;
- l'autorisation donnée au Conseil d'Administration d'opérer sur les actions de la société (rachats et annulations de titres) ;
- le renouvellement des mandats d'Administrateurs de Mr Bruno Bich et de Mr Mario Guevara ;
- la nomination de Mme Elisabeth Bastoni en qualité de nouvel administrateur indépendant ;
- la modification de l'objet social (article 3 des statuts) pour prendre en compte le développement des activités du Groupe ;
- le renouvellement des autorisations pour attribuer des stock-options et des actions gratuites aux salariés du groupe et/ou aux mandataires sociaux.

L'Assemblée Générale a réuni 192 personnes. 776 actionnaires présents, représentés, ayant donné pouvoir au Président ou ayant voté par correspondance (soit un taux de participation de 74,38 %) ont adopté l'ensemble des résolutions proposées.  
Consulter le résultat des votes sur : [www.bicworld.com/fr/finance/reunions](http://www.bicworld.com/fr/finance/reunions)

### ÉVOLUTION DU DIVIDENDE ORDINAIRE

en euros



# Anniversaires !

## / PAPERIE

### Sheaffer célèbre ses 100 ans

Il y a 100 ans, un bijoutier de l'Iowa, Walter Sheaffer, fondait sa propre entreprise d'instruments d'écriture : la Société Sheaffer Pen WA, rachetée par BIC® en 1997.

Présent dans plus de 90 pays, Sheaffer offre toujours plus de nouveaux produits passionnants.



## / BRIQUETS

### 40 ans de succès pour les briquets Bic®

En 2013, le briquet BIC® fête son 40<sup>e</sup> anniversaire : 40 ans d'expertise BIC dédiés à la satisfaction du consommateur. Le briquet BIC® est le numéro un mondial des briquets de poche de marque et chaque jour les consommateurs choisissent d'acheter 6 millions de briquets à travers le monde.



Partout dans le monde, chaque pays a célébré cet anniversaire à sa façon. Ainsi, à Paris, BIC® France a ouvert à Paris une boutique éphémère autour de ce produit icône. Les visiteurs pouvaient y découvrir les dernières séries de briquets "décor" proposées dans le monde entier, 40 ans d'histoire du briquet BIC® via des affiches et des films publicitaires, des informations sur la fabrication ainsi que de nombreuses animations autour du briquet (photocal, personnalisation de briquets...).

## Quoi de neuf ?

### / RAPPORT ANNUEL 2012



Le Rapport Annuel 2012 du groupe BIC® est disponible en ligne sur le site [bicworld.com](http://bicworld.com). C'est la troisième édition du BIC'tween us, notre rapport annuel. Un

document innovant et agréable à lire avec différentes rubriques comme Design, Innovation, Buzz, Sport, Développement durable, Culture, Voyage...

Retrouvez la version interactive sur [www.bicworld.com/BIC-Rapport-Annuel-2012](http://www.bicworld.com/BIC-Rapport-Annuel-2012)

### / BIC ENTRE DANS L'INDICE EURONEXT VIGEO FRANCE 20.

Pour promouvoir et développer l'investissement responsable, NYSE Euronext et Vigeo, l'agence européenne leader en matière de performance responsable, se sont réunis pour lancer une nouvelle gamme d'indices. Les entreprises sont intégrées dans ces indices sur la base de leur score Vigeo, selon une approche « best in uniwers ».

Depuis fin mai 2013, BIC fait partie de l'indice Euronext Vigeo France 20.



## / RASOIRS

### BIC® Flex O3 Control™ Revolution



Lancement en France en avant première, d'une campagne digitale pour le nouveau rasoir BIC® Flex O3 Control™ à destination des jeunes hommes.

Sur une page Facebook, dédiée au produit BIC® Flex O3 Control™, trois anges Flex O3 sont à la recherche de leur leader ! En téléchargeant leur photo, les participants peuvent apparaître comme la star d'une page customisée sur le site du magazine FHM. Ils la partagent ensuite, afin d'obtenir le plus de votes.

De plus, sur la page Facebook qui compte déjà plus de 15 000 fans, vous trouverez une vidéo BIC® Flex O3 Control™ et des conseil de rasage

pour les jeunes hommes. Les anges Flex O3 interagissent en permanence avec les fans via le mur Facebook. La campagne sera lancée prochainement dans d'autres pays européens.

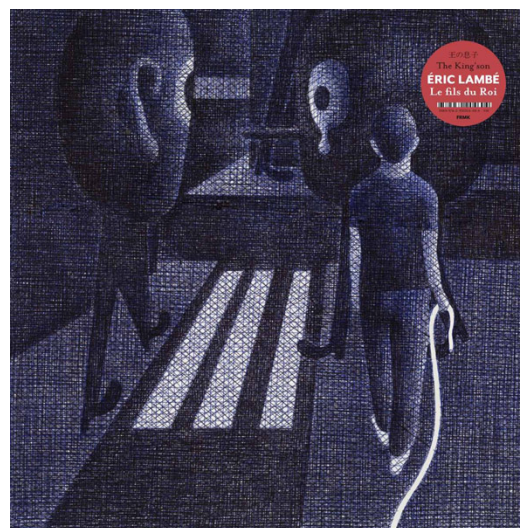
Visitez la page Facebook BIC® Flex O3 Control™ Revolution : <http://www.facebook.com/Bic.Flex.O3.Control.Revolution>

## / PAPERIE

### Le Fils du Roi d'Eric Lambé

Nous vous proposons de découvrir le travail du dessinateur belge **Eric Lambé** et en particulier son dernier album intitulé **Le Fils du Roi** dont les illustrations ont été entièrement réalisées au stylo bille BIC® M10 à encre bleue et noire.

A mi-chemin entre la bande dessinée et l'art contemporain, les planches originales de cette œuvre ont fait l'objet d'une exposition à la galerie Martel (Paris Xème) du 18 janvier au 2 mars dernier. Il aura fallu près de six ans à ce touche-à-tout, à la fois plasticien, auteur, professeur et illustrateur, pour réaliser la trentaine de planches présentées à cette occasion et délivrer ce contraste entre l'intensité des traits qui se croisent et s'entrecroisent et la lumière d'un blanc devenant presque éblouissant.



## FICHE D'IDENTITÉ

— Société anonyme  
au capital de  
184 675 714,96 euros

— Divisé en 48 344 428 actions  
de 3,82 euros de nominal

**Cotation :** Euronext Paris  
**Code Isin :** FR0000120966  
**Mnémonique :** BB  
**Cotation en marché continu**  
552.008.443 Nanterre

## AGENDA FINANCIER

— **1<sup>er</sup> août 2013**  
Résultats du 2<sup>ème</sup> trimestre  
et du 1<sup>er</sup> semestre 2013

— **23 octobre 2013**  
Résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre et  
des 9 premiers mois 2012

## SOCIÉTÉ BIC - RELATIONS ACTIONNAIRES

14, rue Jeanne d'Asnières  
92611 Clichy Cedex  
[www.bicworld.com](http://www.bicworld.com)  
E-mail :  
[actionnaires@bicworld.com](mailto:actionnaires@bicworld.com)

**N° Vert 0 800 10 12 14**  
APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE