

BIC in touch

17

MARS 2012

la Lettre
des actionnaires du Groupe BIC

SOMMAIRE

02 / UNE NOUVELLE USINE
D'INSTRUMENTS D'ÉCRITURE

02 / ACQUISITION
D'ANGSTROM

03 / LES CHIFFRES 2011

ÉDITO



/ Mario GUEVARA
Directeur
Général de BIC

LES CHIFFRES 2011

+3,1 %

/ de croissance du
chiffre d'affaires 2011
à base comparable*

19,9 %

/ de marge d'exploitation
normalisée*

5,00 euros

/ de bénéfice net
par action

4,00 euros

/ de dividende
par action**
(ordinaire et exceptionnel)

“ Madame, Monsieur, cher actionnaire...”

2011 fut une bonne année pour le Groupe BIC : le chiffre d'affaires a atteint 1 824,1 millions d'euros, en hausse de 3,1 %

et le résultat net a progressé de 14,7 %. Cette performance confirme la solidité de notre modèle économique, qui offre qualité, prix et innovation à tous les consommateurs à travers le monde.

2011 a été riche en événements dans des contextes économiques inégaux selon les marchés matures ou en croissance. Dans les pays matures, nous avons bien résisté malgré un environnement économique difficile en Amérique du Nord et en Europe, région où nous avons réalisé des gains de part de marché dans la Papeterie et de bonnes performances dans les Rasoirs et les Briquets. Dans les marchés en croissance, nous avons enregistré de solides performances sur l'ensemble des catégories Grand Public.

2011 a été une année de transition pour la catégorie des Produits Publicitaires et Promotionnels avec la finalisation du plan d'intégration de Norwood et d'Antalis, lancé en 2010, ainsi que le début de la rationalisation de notre offre produits et le rajeunissement du portefeuille.

Notre marge d'exploitation normalisée s'est élevée à 19,9 %. La progression des volumes de ventes et l'amélioration de la productivité nous ont permis d'atteindre des niveaux de rentabilité historiquement élevés dans toutes nos catégories Grand Public, tout en continuant à investir dans le soutien à la marque. Le bénéfice net par action s'est élevé à 5,00 euros en croissance de 16,6 %.

Nous avons généré un niveau substantiel de trésorerie (qui a atteint 329,5 millions d'euros à fin décembre 2011) ce qui nous a permis de poursuivre notre politique d'acquisitions stratégiques complémentaires.

Pour l'année 2011, le Conseil d'Administration a décidé de recommander 2,20 euros de dividende ordinaire (soit 44 % de taux de distribution) et 1,80 euro de dividende exceptionnel par action. Nous avons également décidé, comme ce fût le cas en 2009, de verser une prime exceptionnelle à tous les employés de BIC à travers le monde qui ne bénéficient pas des plans d'attribution gratuite d'actions soumis à des conditions de performance.

Pour 2012, nous prévoyons une marge opérationnelle normalisée proche du niveau historiquement élevé atteint en 2011, tout en continuant à accélérer le rythme des investissements dans le soutien à la marque, l'innovation produit et le développement des piles à combustibles portables afin de tracer la voie pour une croissance future rentable.”

Mario Guevara
Directeur Général de BIC

* Voir page 3.

** Mise en paiement le 24 mai 2012 sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires du 10 mai 2012.



Quoi de neuf ? // // //

/ DÉVELOPPEMENT DURABLE

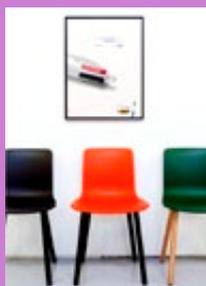
BIC s'engage dans un programme de "Business Social"



Depuis mai 2011, le groupe BIC s'est engagé dans le programme "Rural Sales" mis en place par Care® en 2004 au Bangladesh. Il permet à des femmes parmi les plus défavorisées de développer leur propre activité en vendant des articles de porte-à-porte dans des zones rurales isolées et notamment des rasoirs BIC®.

Plus d'information en image sur www.youtube.com en tapant BIC et Care - Bangladesh 2012.

/ CULTURE



Des posters de publicités BIC®

L'agence de publicité TOY a récemment décliné le stylo à bille BIC® 4 Colours™ à travers huit visuels graphiques. Des tirages de haute qualité sont actuellement en vente sur le site d'Image Republic®, aux Galeries Lafayette et prochainement dans d'autres points de vente.

* www.image-republic.com

/ CONCOURS

Un concours de design pour une édition limitée de briquets BIC® !



Pour la première fois, BIC a lancé un concours permettant aux amateurs d'art de créer la collection 2013 de briquets BIC®, edités à 1 000 000 d'exemplaires à travers l'Europe.

Plus d'information sur www.mybiclighter.com

Du côté des acquisitions et des investissements

/ DÉVELOPPEMENT

Développement en Afrique et au Moyen-Orient avec la construction d'une usine d'instruments d'écriture



Le Groupe BIC a récemment acquis un terrain pour la construction d'une usine d'instruments d'écriture dans la région en forte croissance de l'Afrique et du Moyen Orient, destinée à renforcer son réseau de production et à mieux répondre à la demande des consommateurs dans cette région.

Située en Tunisie près de Bizerte, l'usine sera opérationnelle en 2013. L'investissement total est estimé à environ 12 millions d'euros sur les deux prochaines années. Présent en Afrique et au Moyen Orient depuis la fin des années 1950, BIC est la marque N°1 dans les instruments d'écriture sur ce continent.



/ ACQUISITION



Acquisition de Cello Pens BIC a obtenu une décision favorable concernant la complète application des accords

Le Groupe BIC a reçu, mi-février, une sentence favorable du Tribunal, constitué sous l'égide du Centre d'Arbitrage International de Singapour, concernant l'acquisition de 40 % des parts de la 7^{ème} et dernière entité Cello Pens & Stationery (CPS) et ce, en application des accords définitifs signés le 21 janvier 2009 avec le Groupe Cello. BIC entend maintenant procéder à l'acquisition de ces parts dans CPS.

Pour rappel : le 21 janvier 2009, le Groupe BIC a signé un accord définitif avec le groupe indien Cello aux termes duquel le Groupe BIC devait acquérir 40 % de l'activité d'instruments d'écriture du groupe Cello, exercée par sept entités. Le 4 janvier 2010, Cello propose au Groupe BIC de mettre fin à ces accords définitifs. Le Groupe BIC avait alors confirmé son intention de faire appliquer les accords, puis avait engagé une procédure d'arbitrage afin d'obtenir la complète application de ces accords.

/ ACQUISITION

Acquisition d'Angstrom Power Incorporated



Fin d'année 2011, le groupe BIC a annoncé l'acquisition des actifs d'Angstrom Power Incorporated, société basée à Vancouver et spécialisée dans le développement de la technologie des piles à combustible portables, pour un montant de 13,5 millions d'euros.

Un chargeur portable à pile à combustible est alimenté par une cartouche; il permet de recharger les batteries des appareils électroniques tels que smart phones, tablettes PC, téléphones portables, jeux électroniques, GPS... et d'alimenter directement en électricité des appareils autonomes. En fournissant une énergie instantanée, constante et qui dure longtemps, les chargeurs portables à pile à combustible offriront aux consommateurs, partout et à n'importe quel moment, une source d'énergie alternative à celle de l'électricité issue d'une prise murale.

Depuis les années 2000, BIC développe des cartouches à hydrogène (qui se connectent à des chargeurs à pile à combustible et sont remplacées une fois le combustible épuisé) et Angstrom développe des chargeurs portables à pile à combustible. La technologie des cartouches à hydrogène de BIC et celle des chargeurs à pile à combustible d'Angstrom fonctionnent très bien ensemble. Leurs prototypes respectifs ont montré de hauts niveaux de performance et d'efficacité.

Les constructeurs d'appareils électroniques avec batterie ont manifesté un fort intérêt dans cette technologie de pile à combustible. BIC prévoit de commercialiser un chargeur de pile à combustible et une cartouche dans les 2 à 5 prochaines années.

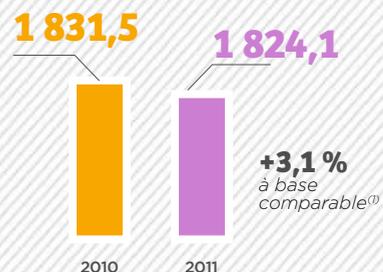


Source : BIC

Les performances 2011

CHIFFRE D'AFFAIRES EN PUBLIÉ

en millions d'euros



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

par activité à base comparable⁽¹⁾ (en %)



RÉPARTITION DU CAPITAL

et droits de vote (au 31 décembre 2011) % du capital



43,3 % Famille Bich dont MBD

55,0 % Public

1,7 % Auto-détention⁽⁴⁾

(1) À base comparable: signifie à taux de change constants et à périmètre constant. Les montants à périmètre constant excluent les impacts des acquisitions et/ou des cessions intervenues sur l'exercice en cours et/ou sur l'exercice précédent et ce jusqu'à leur date anniversaire.

(2) Hors coûts de restructuration, plus-value liée à la cession de l'activité funéraire de BIC APP, plus-values immobilières pour 2010 et hors restructuration, pertes de valeur du goodwill et des marques commerciales liées à la cession des divisions "business to business" de PIMACO au Brésil, pertes de valeur du goodwill de la division Autres produits en Grèce et gain lié à la cession de l'activité de pinces à linge REVA pour 2011.

(3) Dividende ordinaire proposé à l'Assemblée Générale 2011. Par ailleurs, la distribution d'un dividende exceptionnel d'un montant de 1,80 euro par action sera proposé à l'Assemblée Générale 2011.

(4) Actions auto-détenues privées temporairement du droit de vote.

<http://www.bicworld.com/fr/finance/action/>

FICHE D'IDENTITÉ

- Société Anonyme au capital de 182 206 275,96 euros
- Divisé en 47 997 978 actions de 3,82 euros de nominal
- 552 008 443 Nanterre

Cotation : Euronext Paris
Code Isin : FR0000120966
Mnémonique : BB
Cotation en marché continu

AGENDA FINANCIER

- **25 avril 2012**
Résultats du 1^{er} trimestre 2012
- **10 mai 2012**
Assemblée Générale 2011
- **2 Août 2012**
Résultats du 2^{ème} trimestre et du 1^{er} semestre 2012
- **24 octobre 2012**
Résultats du 3^{ème} trimestre et des 9 premiers mois 2012

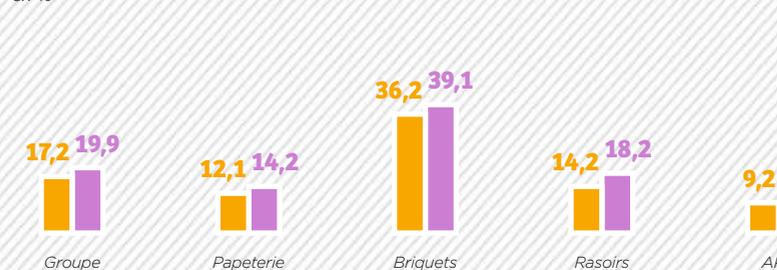
CONTACTS ACTIONNAIRES

- Société Bic
Relations Actionnaires
4, rue Jeanne d'Asnières
92611 Clichy Cedex
- www.bicworld.com
- actionnaires@bicworld.com

N° Vert 0 800 10 12 14
APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE

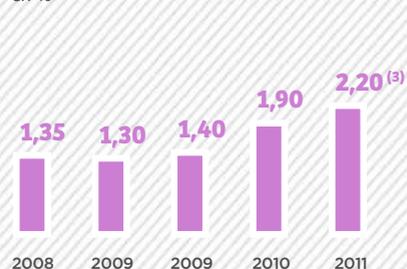
MARGE D'EXPLOITATION NORMALISÉE⁽²⁾

en %



ÉVOLUTION DU DIVIDENDE ORDINAIRE

en %



COURS ISF

- Au 31 décembre 2011 : 68,50 euros
- Moyenne des 30 dernières séances de bourse 2011 : 65,44 euros

ÉVOLUTION DU TITRE VS. SBF 120

(Sur Euronext Paris) en %



ÉVOLUTION DU TITRE EN ABSOLU

(Sur Euronext Paris) en euros





© Franck Moret



Une glisse qui en surprendra plus d'un!



BIC vous en donne toujours plus!

Société BIC - S.A. au capital de 135 494 845 688 € - 552 008 443 RCS NANTERRE